

# 程章林講座教授 專訪

採訪、撰文/沈郁凱

本次採訪很榮幸邀請到曾任工研院影像顯示中心程章林主任，主任於美國紐約科技大學完成高分子化學/材料博士，率領一支研究團隊專精於多用途軟性電子基板-顯示器材料技術，過去程章林主任曾經在柯達效力了長達 24 年的光陰歲月，相較於工程師跳槽頻仍的現象，對於這一反工程師職場風氣的好奇，在專訪一開始我便提出了我的疑問，而程章林主任也不吝分享了其就職的經歷以及人生機遇，透過汲取前輩的親身經驗，讓仍在學的我們在人生歷練上更加豐富。

在美國就學期間在友人因緣際會的幫助下，當時甫獲得博士學位的程章林主任順利地在伊士曼柯達公司就職，程章林主任在這段 24 年的歲月中不僅學習到了許許多多的技術，也結識了一起打球的球友以及在教會的教友，程章林主任更是談及因為當年柯達對職員的照顧，曾經還友一位同仁祖孫三代皆在柯達效力的趣事，然而，後來由於數位時代的到來，柯達的狀況一路急轉直下。

已經準備重新寫履歷表找工作的程章林主任，這時接到了一通重要的電話，程章林主任收到了工研院材料化學所所長回台灣任職的邀約，考慮到已經與家中老母親分開了 28 年程章林說，這通電話，像是上帝為他預備的另一扇窗。能夠回到高齡母親身邊，能夠彌補這麼多年來未能孝順母親的遺憾，讓程章林感到安心，而久別的母親，知道程章林要回台灣工作，更成了全世界最高興的人。令程章林主任驚喜的是，到台灣就任的工研院影像科技顯示中心主任是在一個新成立的單位，這樣一來，也就不需要再去適應職場文化。

最後程章林主任也分享到在 2010 年陸續開發出媲美國際前瞻技術的研究過程中，自己主要是作為一個領導人的角色，要做到兼容並蓄、廣納人才，並提

及跨領域是工研院前進最重要的能量之一，得力於自己具備的材料、化學的專業和工研院眾多的光電人才，奠定了軟性電子基板關鍵技術的開發。

